

Περιγραφή Μαθήματος

Τίτλος - Κωδικός Αριθμός του Μαθήματος :	Διοίκηση Έργων-BDT249
Επίπεδο - Τύπος του Μαθήματος :	Μεταπτυχιακό
Έτος Σπουδών - Εξάμηνο :	1 ^ο έτος – 2 ^ο εξάμηνο σπουδών
Κατεύθυνση:	Κατεύθυνση Logistics
Αριθμός Ευρωπαϊκών Πιστωτικών Μονάδων :	6 ECTS
Προαπαιτήσεις :	
Γλώσσα Διδασκαλίας :	Ελληνικά/Αγγλικά
Διδάσκων :	1)Καθ. Σ. Σοφianoπούλου
Επικοινωνία :	Τηλ. 210 414-2147 Email: sofianop@unipi.gr
Ώρες Γραφείου :	Τρίτη 16.00-18.00, ΚΕΚΤ 310
Διδάσκων :	2)Επικ. Καθ. Παύλος Ειρηνάκης
Επικοινωνία :	Τηλ. 210 414-2726 Email: pavlose@unipi.gr
Ώρες Γραφείου :	Τρίτη 16.00-18.00, Γρ.Λαμπράκη 126, Γραφείο 401

Αντικείμενο του Μαθήματος :

Αντικείμενο του μαθήματος είναι η εισαγωγή στις βασικές αρχές και έννοιες στην διοίκηση έργων. Η διοίκηση έργων ασχολείται με τους ορισμούς, την μεθοδολογία, τα εργαλεία και τις τεχνικές επιλογής, σχεδιασμού, προγραμματισμού, εκτέλεσης, παρακολούθησης και ελέγχου ενός έργου. Στο αρχικό στάδιο περιλαμβάνεται η μελέτη σκοπιμότητας ενός έργου και η αρχική αξιολόγησή του από τεχνικο-οικονομικής σκοπιάς. Στην συνέχεια μελετάται η ανάλυση, οργάνωση, διάρθρωση, ο χρονο-προγραμματισμός και οικονομικός προγραμματισμός του έργου καθώς και αρχές διοίκησης ποιότητας και ανάλυσης κινδύνων ενός έργου. Οι εισαγόμενες ενότητες καλύπτουν: τους στόχους και τα κριτήρια επιτυχίας του έργου, τον ορισμό του έργου και την ανάλυση της εργασίας, τη μοντελοποίηση του κύκλου ζωής, την αξιολόγηση των επενδύσεων, τη διαχείριση κινδύνου, την ανάλυση δικτύου, τον προγραμματισμό, τεχνικές, ανάλυση δεδουλευμένης αξίας και στοιχεία θεωρίας οργανωτικής συμπεριφοράς, σχεδιασμός θέσεων εργασίας, διαχείριση συγκρούσεων και ηγεσία. Θα εξεταστούν παραδείγματα εργασίας και θα πραγματοποιηθούν ασκήσεις για να μπορέσουν οι φοιτητές να αναπτύξουν κριτική σκέψη και πρακτικές δεξιότητες χρησιμοποιώντας βασικές αριθμητικές και αναλυτικές τεχνικές.

Στόχοι του Μαθήματος:

Στο πλαίσιο του μαθήματος, και μέσω πολλών παραδειγμάτων, ο φοιτητής εξοικειώνεται με τη θεωρία και τις βασικές έννοιες, ώστε να μπορεί:

- Να αναγνωρίζει και να επιλύει στην πράξη τα προβλήματα εκείνα που μπορούν να αντιμετωπιστούν με την Διοίκηση Έργων, να αναλύει τη δομή και τα χαρακτηριστικά τους και να εντοπίζει τις απαιτήσεις σε δεδομένα και παραμέτρους.
- Να μπορεί να εξοικειωθεί εύκολα με οποιοδήποτε λογισμικό διοίκησης έργων έχοντας κατανοήσει το θεωρητικό και εννοιολογικό πλαίσιο.
- Να προχωρήσει στην εμβάθυνση σε θέματα ανάλυσης διοίκησης έργων σε σύγχρονα επιχειρηματικά περιβάλλοντα.

Περιεχόμενα του Μαθήματος: βλ. «Παράρτημα- Περιεχόμενα Εβδομαδιαίου Προγράμματος»

Συνιστώμενη Βιβλιογραφία:

Όλα τα έγγραφα που αναρτώνται στην ιστοσελίδα του μαθήματος, συμπεριλαμβανομένων σημειώσεων, διαφανειών, ασκήσεων, ενδεικτικών λύσεων, σχετικών άρθρων και βίντεο.

Εγχειρίδια:

- Jeffrey K. Pinto (2019). Project Management: Achieving Competitive Advantage, 5th Edition, Pearson
- Larson, Erik W, Gray, Clifford F. (2018) Διοίκηση έργων : η διαδικασία διοίκησης, Κλειδάριθμος, 2018
- Meredith, J. and Mantel, S. (2015) Project Management: A Managerial Approach, 9th ed., Wiley.
- International Journal of Project Management, Elsevier.

Διδακτικές και μαθησιακές μέθοδοι: Παραδόσεις και επίδειξη λογισμικού. Η διδασκαλία του μαθήματος περιλαμβάνει 10 εβδομαδιαίες παραδόσεις διδασκαλίας.

Μέθοδοι Αξιολόγησης/Βαθμολόγησης:

- 10% συμμετοχή στο μάθημα
- 90% τελική εξέταση

Παράρτημα- Περιεχόμενα Εβδομαδιαίου Προγράμματος

Εβδομάδα	Περιεχόμενα Μαθήματος
1η	Η έννοια ενός έργου
2η	Προγραμματισμός σε έργα 1: πεδίο εφαρμογής, ανάλυση εργασιών, ορόσημα
3η	Προγραμματισμός σε έργα 2: Διαγράμματα Gantt και διαγράμματα δικτύου
4η	Διαχείριση κόστους σε έργα, κίνδυνος και αβεβαιότητα στα έργα
5η	Άνθρωποι σε έργα, Ποιότητα και αλλαγή στη διαχείριση του έργου, κλείσιμο, έλεγχος και αξιολόγηση
6η	Χρονοπρογραμματισμός : Εξαρτήσεις δραστηριοτήτων, εκτίμηση κόστους και διάρκειας, μέθοδος PERT, κρίσιμη διαδρομή, ελεύθερο και συνολικό περιθώριο
7η	Χρονοπρογραμματισμός : συμπίεση κρίσιμης διαδρομής, εξισορρόπηση δυναμικού
8η	Διαχείριση και έλεγχος κόστους και διάρκειας: δεδουλευμένη αξία, δείκτες ελέγχου απόδοσης, προσαρμογή της εκτίμησης κόστους και διάρκειας
9η	Εφαρμογή στο MS Project
10η	Επαναληπτικό μάθημα

Course Description

Course - Course ID :	Project Management -BDT249
Level - Type of course:	PG
Year of Study - Semester :	1 st year– 2 nd semester
Specialization:	Logistics
Number of credits allocated: ECTS:	6 ECTS
Prerequisites:	
Language of Instruction:	Greek/English
Name of lecturer:	1)Prof. Stella Sofianopoulou
Contact Details :	Tel: +30 210 414-2147 Email: sofianop@unipi.gr
Office Hours:	Tuesday 16.00-18.00, KEKT 310
Name of lecturer:	2)Assist. Prof. Pavlos Eirinakis
Contact Details :	Tel: +30 210 414-2726 Email: pavlose@unipi.gr
Office Hours:	Tuesday 16.00-18.00, Gr.Lampraki 126, Office 401

Course Description:

This module introduces the fundamental principles, concepts and theories of project management for postgraduate students. The materials introduced cover: project objectives and measures of success, project definition and work breakdown, lifecycle modeling, and investment appraisal, effort estimation techniques and biases, risk management, network analysis, time and resource-limited scheduling, monitoring and schedule compression techniques, earned value analysis, and theories of organisational behaviour, motivation, teamwork, job design, conflict and leadership. Worked examples will be provided and exercises will be undertaken throughout to enable students to develop critical thinking and practical skills using key numerical and analytical techniques.

Objectives of the course:

As part of the course, and through several examples, the students becomes familiar with Project Management theory and basic concepts so that they:

- Recognize and solve in practice relevant problems that can be addressed by Project Management, analyze their structure and characteristics, and identify requirements in data and parameters.
- Can become familiar with any project management software having an understanding of the underlying theoretical and conceptual framework.
- Become encouraged to pursue further investigation of project management subject
- Possibly to proceed to a more in-depth study of stochastic systems in industrial processes.

Course contents: see «*Course Schedule*»

Suggested Reading:

Prof. Stella Sofianopoulou

Core Resources:

All material published on the module website, including notes, slides, exercises, specimen solutions, linked articles and videos.

Basic Manuals:

- Jeffrey K. Pinto (2019). Project Management: Achieving Competitive Advantage, 5th Edition, Pearson
- Larson, Erik W, Gray, Clifford F. (2018) Διοίκηση έργων : η διαδικασία διοίκησης, Κλειδάριθμος, 2018
- Meredith, J. and Mantel, S. (2015) Project Management: A Managerial Approach, 9th ed., Wiley.
- International Journal of Project Management, Elsevier.

Teaching methods: Course teaching includes 10 weekly teaching lectures and software demonstration.

Assessment Method:

10% course participation

90% Final Exam mark

Course Schedule

Week	Topic
1st	The concept of a project
2nd	Planning in projects 1: scope, work breakdown, milestones
3rd	Planning in projects 2: Gantt charts and network diagrams
4th	Managing cost, risk and uncertainty in projects
5th	People in projects, quality and change in project management, project closedown, audit and evaluation
6th	Schedule Management: Task Dependencies, cost and duration evaluation, PERT method, critical path, free and total slack
7th	Schedule Management: Critical path method, resource leveling
8th	Cost and duration control and management: earned value, performance indices, cost and duration evaluation adjustment
9th	Application in MS Project
10th	Review session